

# PROGRAMME DE FORMATION

## Black Belt Lean Six Sigma

### OBJECTIFS

- *Piloter un projet complexe au sein d'une organisation (transformation Lean).*
- *Maîtriser l'efficacité et la flexibilité d'une chaîne de valeur en utilisant les outils du Lean.*
- *Concevoir et déployer un projet DMAIC d'amélioration des performances d'une chaîne de valeur.*
- *Animer des projets d'amélioration complexes dans la transformation Lean,*
- *Accompagner le changement et l'acculturation du Lean, en encadrant les équipes terrain,*
- *Valoriser les gains auprès de l'ensemble des parties prenantes de l'organisation.*

### PUBLIC CONCERNE

*Manager Expérimenté, Responsable Amélioration Continue / Excellence Opérationnelle*

**Pré-requis :** *avoir validé une formation Green Belt Lean Six Sigma*  
*Vérification du niveau à l'entrée : curriculum vitae et/ou certificat et/ou passage d'un QCM*

**Modalités d'accès :** *Inscription sur demande (plateforme numérique)*

### Durée de la formation et modalités d'organisation

Durée globale : *70 heures (présentiel)*

Dates de la formation : *Nous contacter*

Sessions : *jusqu'à 14 apprenants*

Coût de la formation : *Sur devis*

### CONTENU DE LA FORMATION

- *Diagnostic de la performance et de la chaîne de valeurs ;*
- *Déploiement de la démarche Lean par une approche Hoshin Kanri ;*
- *Outils avancés du Lean (Heijunka, WCM, Mizusumashi... ) ;*
- *Pilotage de projets complexes avec le DMAIC ;*
- *Déploiement des outils Lean dans les services supports (Informatique, Finance, RH, R&D, Etudes... ) ;*
- *Accompagnement des managers et des équipes dans la mise en place de la démarche Lean ;*
- *Valorisation des gains de performance ;*
- *Statistiques avancés.*

### MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

*La formation sur les concepts est organisée autour d'exercices et de mises en situation ludiques pour permettre l'application directe des éléments abordés. Des apports théoriques sont transmis tout au long de la formation.*

*Les participants sont mis en situation d'animer des petites séquences pour apprendre à mettre en pratique et développer les différents concepts abordés pendant la formation.*

### MODALITÉS D'ÉVALUATION

*L'évaluation est basée sur la réalisation d'un cas pratique.*

### MODALITÉS DE CERTIFICATION

*La certification est basée sur*

- *la réalisation d'un contrôle de connaissance ;*
- *la rédaction d'un rapport suivi d'un entretien oral d'une durée d'une heure mené par un jury expert en Lean Management.*

### MOYENS TECHNIQUES

*Plateforme E-learning (Moodle), fichiers numériques des supports de formation, fiches outils et bibliothèque Lean.*

### MODALITÉS D'ASSISTANCE TECHNIQUE

*Assistance asynchrone pendant la durée de formation via un forum dédié.*

Les conditions d'accès aux salles de formation respectent la loi Handicap du 11 février 2005

