

PROGRAMME DE FORMATION

Black Belt Lean Management

OBJECTIFS

- *Piloter un projet complexe au sein d'une organisation (transformation Lean).*
- *Maîtriser l'efficacité et la flexibilité d'une chaîne de valeur en utilisant les outils du Lean.*
- *Animer des projets d'amélioration complexes dans la transformation Lean,*
- *Accompagner le changement et l'acculturation du Lean, en encadrant les équipes terrain,*
- *Valoriser les gains auprès de l'ensemble des parties prenantes de l'organisation.*

PUBLIC CONCERNE

Manager Expérimenté, Responsable Amélioration Continue / Excellence Opérationnelle

Pré-requis : *avoir validé une formation Green Belt*

Vérification du niveau à l'entrée : curriculum vitae et/ou certificat et/ou passage d'un QCM

Modalités d'accès : *Inscription sur demande (plateforme numérique)*

Durée de la formation et modalités d'organisation

- *Durée globale : 56 heures (présentiel)*
- *Dates de la formation : Nous contacter*
- *Sessions : jusqu'à 14 apprenants*
- *Coût de la formation : Sur devis*

Les conditions d'accès aux salles de formation respectent la loi Handicap du 11 février 2005

CONTENU DE LA FORMATION

- *Diagnostic de la performance et de la chaîne de valeurs ;*
- *Déploiement de la démarche Lean par une approche Hoshin Kanri ;*
- *Outils avancés du Lean (Heijunka, WCM, Mizusumashi...);*
- *Déploiement des outils Lean dans les services supports (Informatique, Finance, RH, R&D, Etudes...);*
- *Accompagnement des managers et des équipes dans la mise en place de la démarche Lean*
- *Valorisation des gains de performance*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

La formation sur les concepts est organisée autour d'exercices et de mises en situation ludiques pour permettre l'application directe des éléments abordés. Des apports théoriques sont transmis tout au long de la formation.

Les participants sont mis en situation d'animer des petites séquences pour apprendre à mettre en pratique et développer les différents concepts abordés pendant la formation.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

L'évaluation est basée sur la réalisation d'un cas pratique.

MODALITÉS DE CERTIFICATION

La certification est basée sur

- *la réalisation d'un contrôle de connaissances ;*
- *la rédaction d'un rapport suivi d'un entretien oral d'une durée d'une heure mené par un jury expert en Lean Management.*

MOYENS TECHNIQUES

Plateforme E-learning (Moodle), fichiers numériques des supports de formation, fiches outils et bibliothèque Lean.

MODALITÉS D'ASSISTANCE TECHNIQUE

Assistance asynchrone pendant la durée de formation via un forum dédié.

